

SÆT FOKUS PÅ AT FORBEDRE BEDRIFTENS ROBUSTHED

Kvægkongressen 25. februar 2019

Anders Harck, sektorformand Økonomi &
Virksomhedsledelse



SEGES



Robusthed

Er for mig evnen / styrken til at modstå stød udefra

Det kan eksempelvis være:

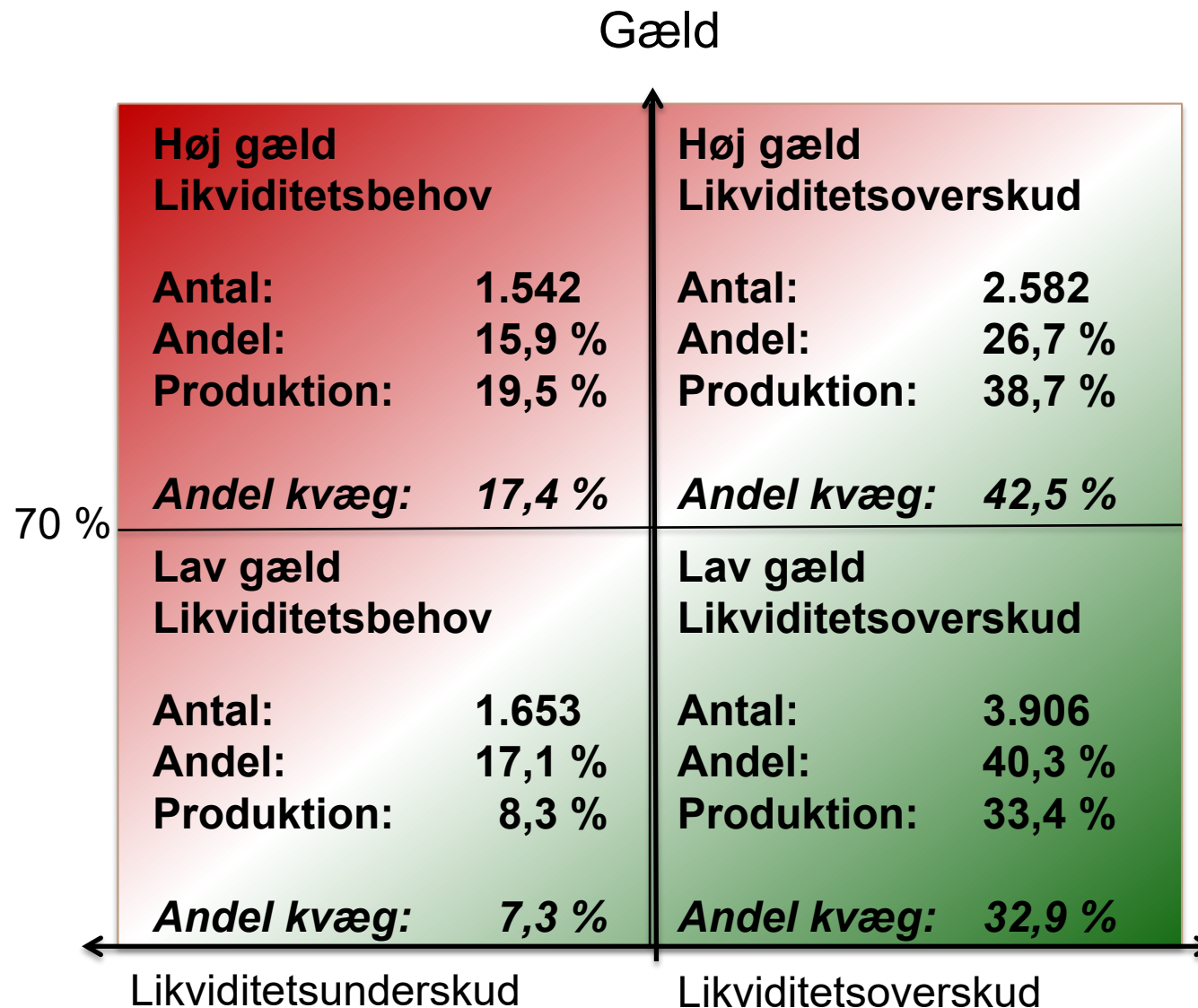
- Priser
- Produktion – sygdom, tørke o.l.
- Helbred
- Mandskab
- Og nogle gange kombinationer af disse ting på en gang

SEGES



Heltidsbrugenes økonomiske robusthed efter tørken

2017-REGNSKABER + TØRKE-EFFEKT



Sektorbestyrelsens bud på konkrete målsætninger for en robust landbrugsvirksomhed

Gennemsnittet for 2003-2016
(før ejerløn):

Sektor: 3,3 pct.

Kvæg: 3,6 pct.

Svin: 2,8 pct.

Planter: 3,0 pct.

Konsoliderings-nulpunkt
pænt under prisen i et
"normalår"

Afkastningsgrad på
minimum 5-6 pct.

Soliditetsgrad min. 30
(korrigeret for
etableringstidspunkt)

Og har i øvrigt styr på

- Budgetter
- Strategi for virksomheden
- Udvikling af kompetencer
- Pension uden for bedriften

Sektorbestyrelsens bud på konkrete målsætninger for en robust landbrugsvirksomhed

Gennemsnittet for 2003-2014

(før ejerløn):

Sektor: 3,3 pct.

Kvæg: 3,6 pct.

Svin: 2,8 pct.

Planter: 3,0 pct.

Har vi i DK-landbrug styr på dette før vi kaster os over at lave flere kg'ere?

Konsoliderings-n

pænt

"n

rigt styr på

r

en

af

encer

sion uden for

driften

stios

Hvorfor stor andel med lav robusthed ?

– fortidens dilemmaer/synder..... kan vi lære af dem?

- Masser af kg'er – men ej tilsvarende bundlinie
- Gazeller eller Ugler?
- Stor "lyst" og indtjeningsmuligheder er blevet kapitaliseres
- Levet og investeret i håb om kapitalgevinster
- Ej lagt nok til side fremfor høj gearing?
- "Vækst-gen" fremfor "indtjenings-gen"
- Sultne efter bundlinie eller "so ein ding"
- Kedeligt at køre nudrift med optimering?
- Hellere "drive" landbrug end "tjene" på landbrug?
- Pensionen står i murstenene
- Finansiering: Fra bundværdier til lønsomhed og nu afdrag svarende til værdi i handel ogandel



Hvordan bliver vi stærkere?

- Mindske gearingen – kun vækst (opkøb m.v.) med en meget stærk økonomi
- Investeringsrelæet skal hele tiden være tændt! – bidrager/bidrager ikke?
- Gør som de bedste – drop den ”kunstneriske frihed”
- Tal og beregninger skal interessere og fylde meget
- Pengene følge virksomheden? (ej tømme pengekassen ved generationskifte – husk pensionsopsparingen)
- Værdisættes efter afkast og ej klassiske aktiv vurderinger (mæglere laver stadig to – højeste vælges!)
- Realistiske omkring vores egen værdier
- Få meget mere ud af størrelsesøkonomien... (“når man fordobler størrelsen skal kompleksiteten halveres?”)
- Pas på ”vejsidebomberne” – men kæmpe dilemma for vores værdier
- Bliv uafhængig af din bank!

Hvordan bliver vi stærkere?

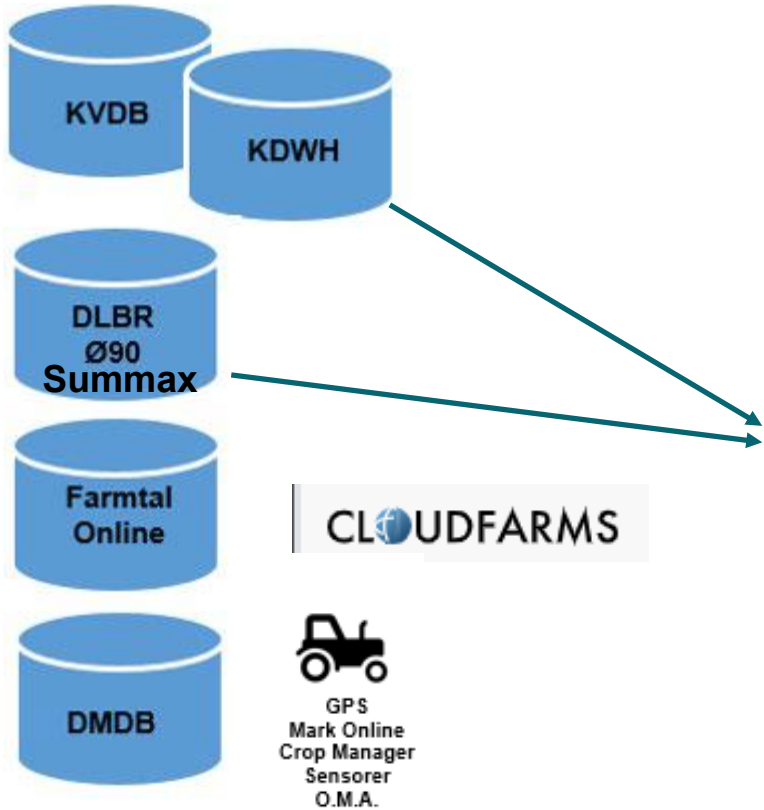
- Mindske gearingen – kun vækst (opkøb)
- Investeringsrelæet skal høj
- Gør som de bedste
- Tal og beregn
- Pengene
- Værdisæt
- Realistiske
- Få meget mere ud af
- Pas på "vejsidebomberne" –
- Bliv uafhængig af din bank!

Meget større jagt efter høj produktivitet –
meget at hente endnu

Optimering ... optimering - (trættende ???)

2%'s produktivetsstigning i bare et år
flytter mere end afskaffelse af jordskatter
og pesticidafgifter

Lige om hjørnet - Ø&V's store digitale satsning!



Teknologiske-/digitale løsninger vil give meget mere realtidsdata – og data, som vi kan arbejde med uden at skulle have ”konsulenter” ind over

SEGES

Kun fantasien sætter grænser!

Ledelsesrapport
 Business Check Svin 2013
 Fraktianalyse for 30 kg producerer > 500 søer
 Fraktii 10% Prøvl. smågris 32,3 DS pr. søsec 6.466 kr. Årets resultat pr. årssøn 1.005
 Fraktii 80% Prøvl. smågris 26,6 DS pr. søsec 3.617 kr. Årets resultat pr. årssøn -018

Diverse Regneark

Findes på Landmand.dk



Opsummering - Ø&V's bud på "DE SYV DYDER" for økonomi

1. Nulpunktspris ligger pænt under prisen i et "normalår"
2. Min soliditetsgrad ligger over 30 pct.
3. Jeg foretager kun rentable investeringer, hvorfor min afkastningsgrad ligger over 5 pct.
4. Jeg anvender budgettet aktivt i økonomistyringen
5. Jeg har nedfældet min strategi på skrift
6. Jeg efteruddanner mig mindst én uge om året
7. Jeg sparer op til pension uden for bedriften

Så får vi en robust økonomi 😊
SEGES



Opsummering - Ø&V's bud på "DE SYV DYDER" for økonomi

1. Nulpunktspris ligger pænt under prisen i et "normalår"

2. Min soliditet

3. Jeg fo

4.

5.

6. Jeg

7. Jeg sparer op til pension uden for bo

Måske vi skal lave de 10 bud:

*1) Du må ikke begærer din
nabo's jord mere end din egen*

.... OSV.

Så får vi en robust økonomi 😊

SEGES

