

# **Et pust udefra – erhvervsmand i bestyrelsen**

**Direktør Jens Sørensen  
Outline Vinduer A/S**

---

# Hvem er jeg?

---

## 🇩🇰 MADE IN FARSØ

- 59 år
  - Udlært tømrer i 1978, grønt bevis i 1986
  - Løbende uddannelse
  - Gift og tre voksne børn, bor i Vesthimmerlands kommune
  
  - Ca. 30 år i Vest-Wood/Jeld-Wen
  - Ca. 2 år i Rationel/VKR
  - Ca. 9 år i Outline/Inwido
  
  - Senest 20 år på direktionsniveau
  - Sidste 4 år som administrerende
  
  - Bestyrelsesarbejde i 25 år i større og mindre virksomheder
    - Mellemstor håndværkervirksomhed
    - Større møbelvirksomhed med produktion i Polen
    - Klovsborg I/S
    - Interne bestyrelser
- 



# Outline vinduer

---

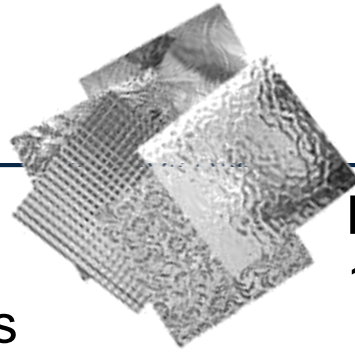
## MADE IN FARSE

- Beliggende i Farsø, del af svensk koncern Inwido
  - Ca. 270 medarbejdere (3-skift)
  - Producerer vinduer og døre til Retail Danmark og eksport Irland
  - I 2010 var der røde tal på bunden. Er nu blandt top 2 i koncernen
  - Meget stærk logistisk virksomhed
  - Brugt meget energi på udvikling, specielt i administrative systemer
  - Meget fleksibel arbejdsstyrke
  - 100 % styr på data, KPI'er, deadline, cost priser, økonomi, mv.
  - Systematisk opfølgning på planer
-

# Products

MADE IN FARSE

- 2 Product platforms
- 3 Product lines
- Energy efficient products



More than a  
100 glass combinations

More than  
500 accessories



More than  
500 Color  
combinations



125.000 Customer specific elements

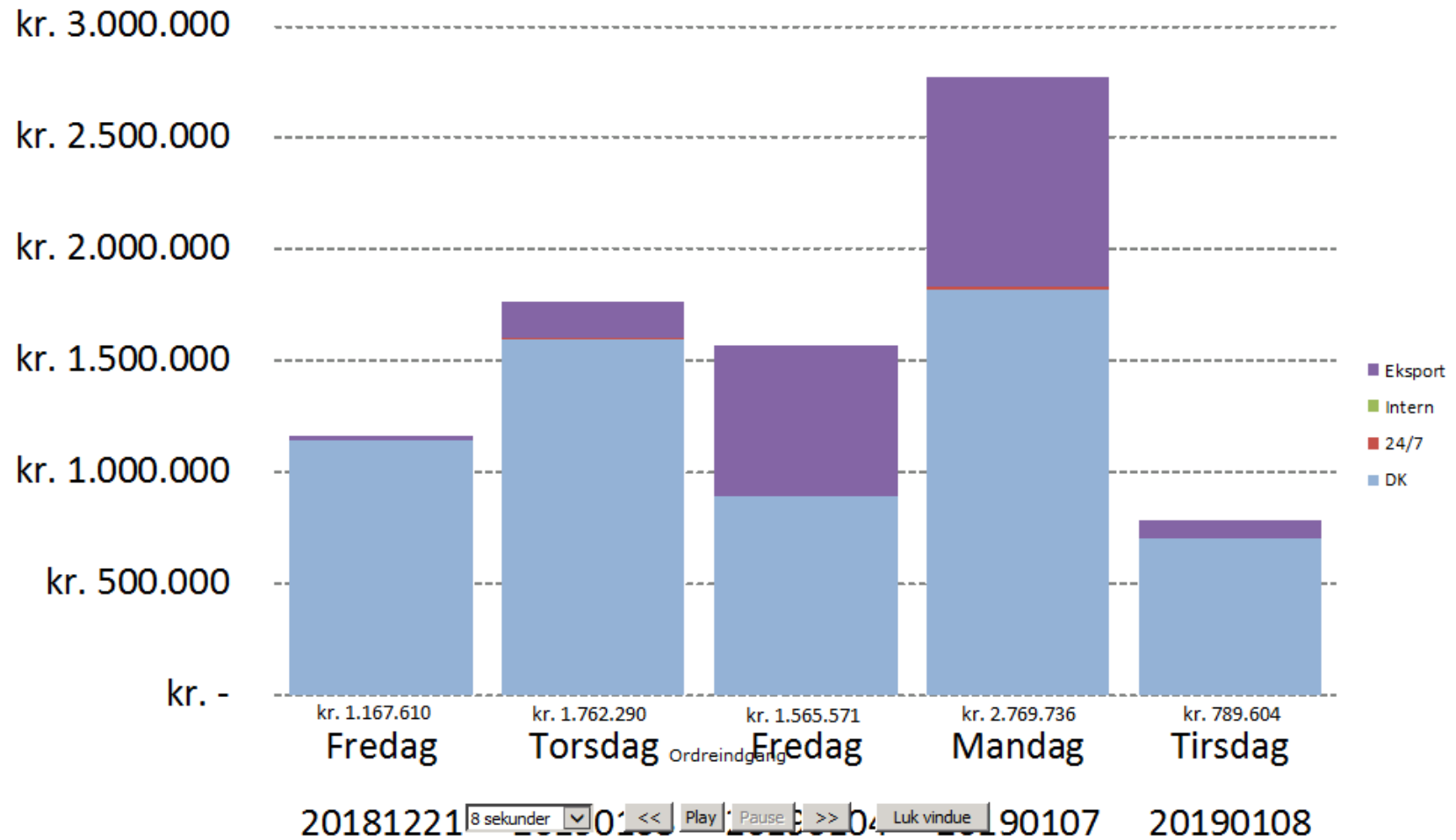
More than  
500 fittings



50.000 models

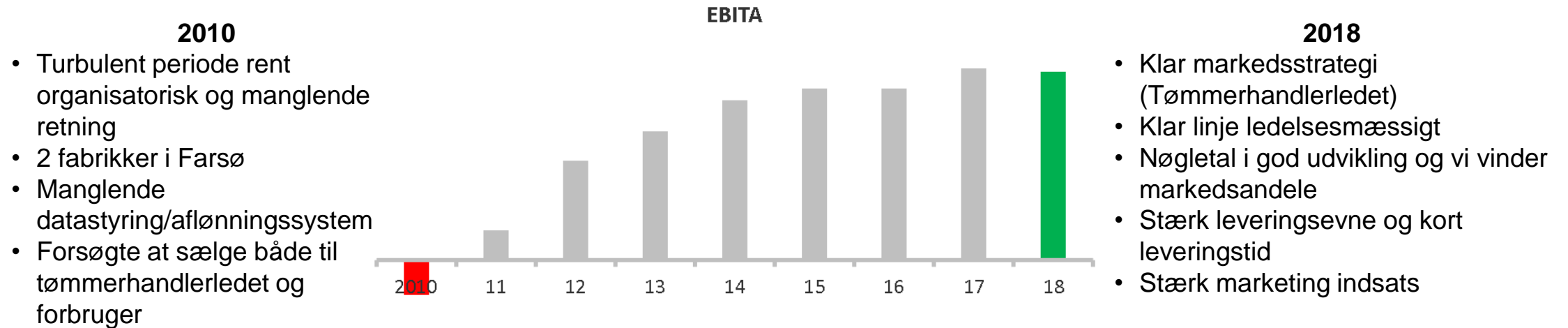


# Ordreindgang 08/01 13:07



# Udvikling 2010-2018

## MADE IN FARSØ



# Dansk landbrug 2019

---

## MADE IN FARØ

- Udvikling fortsætter mod større landbrugsvirksomheder
  - Er altid sikker på afsætning modsat andre industrier, dog til markedspris
  - Udfordret med kapitalbinding/gældsprocent
  - Er landbruget forberedt på fremtiden?
  - Udfordret med at alle banker vil have eksponering mod landbrug ned
  - Meget fokus omkring CO<sub>2</sub>, dyrevelfærd, økologi, miljø
  - Generationsskifte
  - Finansiering generelt
-

# Indsatsområder

---

## ■ MADE IN FARSØ

- Er der realisme i lagte planer? (business case ved investeringer)
  - Forhold jer til fakta/beregning/oplæg
  - Har du en forretningsmodel? Et, to, fem år ud?
  - Har I nogle få målepunkter? Og er der opfølgning samt korrigerende handlinger?
  - Bliver indkøbet gjort ud fra en nøje økonomisk overvejelse?
  - Pas på aktiviteter udenfor driften. Man bliver vurderet på egne tal
  - Egen erfaring kan rejse Europa tynd og give gode råd
  - “Rundering”/house keeping/spørge ind
  - Fokus på fejkilden fremfor fejlen
-



# Er det en god ide at have en bestyrelse/gårdråd?

---

## MADE IN FARSØ

- Kræver en vis størrelse
  - Er du åben for input? Og vil du rettet dig efter det?
  - Supplere med kompetencer, som du ikke selv besidder
  - Hvad koster en bestyrelse/gårdråd?
  - Få inspiration fra andre erhverv
  - Få dine planer verificeret
  - Hænger logistikken sammen i hele værdikæden? (Flaskehalse)
  - Rekruttering typisk bank/anden rådgiver
-

# Mine erfaringer fra Klovborg I/S

---

## MADE IN FARSØ

Meget veldreven brug

- Mange opkøb og meget byggeri
- Gad vide, om der har været langsigtede planer? Eller det var lidt muligheden, der bød sig
- Rigtig godt styr på tal/regnskab. Husk at bruge tal operationelt
- Gode visioner
- Billigt byggeri/lille maskinpakke

Eksempel på udfordring

- Ret fokus
  - Systematik
  - Logbog
  - Eksempel: Ploven som skal indstilles
-

# Gode råd

---

## MADE IN FARSE

- Hold dit pengeinstitut informeret
  - Sikre likviditet i opgangstider. Flere dør af likviditetsmangel end bundlinjetal
  - Husk, at banken er sat i verden for at tjene penge
  - Husk et udkomme, herunder indbetaling til pension
  - Have ordentlige forhold ift. offentlig myndighed
  - Find et hold af rådgivere
  - Agere hurtigt, systematisk og pas på med mavefornemmelse
  - Invester ikke, hvis det udvander dit økonomiske råderum
  - Få lavet langsigtede planer. Minimum 3 år
  - Brug af rente swap/kurs sikring/aktiehandel/handel med valuta?
-