

# Helhedstænkning på landet – et fælles projekt?

Helhedssynet kræver større tværgående forståelse og samarbejde: Hvordan samarbejder myndigheder og landbrugsrådgivningen i fremtiden?



Agronom Karin Hvidberg Nilsson  
Favrskov Kommune, Natur og Miljø  
kahn@favrskov.dk

Kommune og landbrug arbejder sammen på en lang række områder: landbrugstilsyn, udvidelser af husdyrbrug, vandløbsbræmmer osv., men også i stigende grad ved udarbejdelse og gennemførelse af planer til sikring af miljøet i lokalområdet: indsatsplaner til drikkevandsbeskyttelse og de kommende vandhandlingsplaner.

I projektet ”Grundvand i Grundfør” har vi gennem et par år haft et samarbejde mellem det lokale vandværk, landbrugskon-sulenter og kommunale miljømedarbejdere. Her har vi sammen gjort os nogle erfaringer i gennemførelse af en indsatsplan.

Men landbruget har mange interesser: Det er den enkelte landmand, der har sendt en ansøgning, og ønsker en afklaring hurtigt. Det er rådgiveren fra rådgivningsselskabet, som sælger sin faglige viden, og det er landboforeningens folkevalgte med den mere politiske dagsorden.

En præcis og respektfuld kommunikation mellem alle

parter er afgørende for et frugt-bart samarbejde, ligesom det er væsentligt, at alle parter har et reelt behov for at samarbejde. Samarbejdet skulle gerne medvirke til, at den valgte løsning er bedre for alle parter, eller i det mindste gøre, at en part forstår, hvorfor en given beslutning går ham imod.

Her er det væsentligt, at der er åbenhed om, at hver af parterne har forskellige mål og præmisser for samarbejdet: Landmandens mål kan være at få et økonomisk overskud samtidig med, at det gode naboskab opretholdes, rådgiverens mål kan være at sikre sin indtjening samt yde en faglig velkvalificeret rådgivning, og den kommunale miljømedarbejders mål vil være, at lovgivningen overholdes samtidig med, at borgerne (både landmand og naboer) er tilfredse. Samtidig er det væsentligt, at landmand, såvel som rådgiver er klar over, at overholdelse af miljømål i et lokalområde er et lige så afgørende grundvilkår, som f.eks. kreditgivers tilsagn om fi-

nansiering af et ønsket projekt.

Et godt samarbejde sikrer ejerskab: Information giver alene kendskab til f.eks. et miljøproblem i et lokalområde, hvorimod dialog og involvering af parterne sikrer accept og motivation, således at der handles i overensstemmelse med f.eks. vilkår i en tilladelse. ■